

上海化学工业区管理委员会2018年度财政支出项目 绩效评价结果

绩效评价结果信息表

项目名称	上海化学工业区消防支队2018年度部门整体支出绩效评价
决算金额	6914.58万元
评价分值	92分
评价结论	评价等级为“优”
主要绩效	1、部门规划明确，符合《中华人民共和国消防法》及化工区总体规划； 2、部门履职成效显著，得到上级单位和园区各单位的高度认可。
存在问题	1、绩效目标申报表不完整，绩效指标未能细化； 2、项目支出预算执行率低，部分专项设备购置跨年度执行。
整改建议	1、规范编制绩效目标，加强项目绩效管理 2、项目支出按实施进度合理编制预算
整改情况	1、在申请2019年度部门预算时，同步编制《部门整体支出预算绩效目标申报表》，报送部门整体支出绩效目标。 2、加快项目的组织实施，合理编制年度预算，若实施计划出现偏差，及时按程序申请调整预算。

绩效评价结果信息表

项目名称	上海化学工业区消防站（二期）化三站
决算金额	4,008.84 万
评价分值	88.93 分
评价结论	评价等级为“良”
主要绩效	1、委派财务监理，有效控制项目成本。 2、项目管理程序规范。
存在问题	1、消防车购置启动不及时。 2、预算编制合理性不足，项目实施过程中调整内容较多。
整改建议	1、建立项目时效管理机制，严控项目实施进度。 2、做好项目前期调研论证，科学合理编制预算。
整改情况	1、项目在取得批复后，第一时间启动政府采购程序，充分考虑进口设备采购周期较长等因素。 2、今后加强项目立项前期调研工作，充分预估项目实施过程中的实际情况，科学合理地编制项目预算，提高预算的指导和控制作用。

绩效评价结果信息表

项目名称	2018 年度化工区现场和公共设施维护管理项目
决算金额	3,042.27 万
评价分值	84.5 分
评价结论	评价等级为“良”
主要绩效	<ol style="list-style-type: none"> 1、项目目标明确，符合化工区总体发展规划。 2、维护管理工作有序开展，确保现场和公共设施安全运行。
存在问题	<ol style="list-style-type: none"> 1、各子项目预算编制与实际工作内容差异较大。 2、双方都未严格履行合同约定的条款。
整改建议	<ol style="list-style-type: none"> 1、制定年度工作计划，明确养护等级和质量标准，精细化编制项目预算。 2、按照招标文件，明确工作内容、双方权利和义务，严格履行合同条款。
整改情况	<ol style="list-style-type: none"> 1、按照维护工作量和年度工作计划，明确维护标准，精细化编制各项目资金预算。完善监督考核机制，进一步提升维护管理效果。 2、严格按照招标文件和合同约定条款执行，加强日常监督管理。

绩效评价结果信息表

项目名称	上海化工区防护林（中段）提升改造工程项目
决算金额	5,236.81 万
评价分值	83.87 分
评价结论	评价等级为“良”
主要绩效	<ol style="list-style-type: none"> 1、委派财务监理，有效控制项目成本。 2、及时应对突发事件，确保项目组织实施。
存在问题	<ol style="list-style-type: none"> 1、项目实际完成时间晚于计划时间。 2、项目收尾工作未完成。
整改建议	<ol style="list-style-type: none"> 1、项目批复后应编制实施计划，便于推进项目实施进度。 2、完善项目管理制度，及时完成项目收尾。
整改情况	<ol style="list-style-type: none"> 1、结合绩效管理要求，编制项目实施计划，全力推进项目组织实施。 2、根据相关制度规定，完善项目管理制度，抓紧规范办理项目档案验收等手续。

绩效评价结果信息表

项目名称	上海市化学工业区公安分局2018年上海化工区封闭式管理服务项目
决算金额	2455.55万元
评价分值	82.11分
评价结论	评价等级为“良”
主要绩效	<p>1、项目立项符合化工区特点，维护园区企业安全平稳运行。</p> <p>2、按合同基本完成了约定的服务内容。</p>
存在问题	<p>1、项目的监督管理不到位。</p> <p>2、实施单位在合理服务配置资源和内部管理方面有待提高。</p>
整改建议	<p>1、完善项目的监督管理机制。</p> <p>2、保安公司应加强自身建设，进一步提高服务质量水平。</p>
整改情况	<p>1、项目单位应在合同中明确监督责任，建立定期监督检查机制，执行工作考核制度。</p> <p>2、中标单位应严格履行合同约定的服务内容，加强自身建设，完善内部管理制度，努力提高服务质量。</p>